

Distinction « Prix spécial 2021 »

Coopérative Baseltor, Soleure

L'ancienne Coopérative Löwen, fondée en 1978 et rebaptisée Coopérative Baseltor après l'achat en 1992, et la reconversion en hôtel-restaurant, de la maison du chapitre épiscopal à côté de la porte de Bâle, fait elle-même figure aujourd'hui de « monument historique », après plus de quarante ans d'activité en vieille ville de Soleure ! Le « Prix spécial 2021 » rend hommage à l'engagement inlassable de ce collectif, au fil des décennies, en faveur du maintien d'une vie sociale animée et plurielle au cœur d'une ville préservée.

On se souvient des années post-1968 comme la grande époque de la contestation estudiantine dans le monde occidental, mais on a probablement oublié que les « luttes urbaines » en constituèrent un volet particulièrement mobilisateur. Il s'agissait de résister à la destruction, par les grands groupes d'investissement immobilier, des tissus urbains anciens, avec tout ce qu'ils comportent de mixité sociale et de valeurs d'usage collectivement produites et lentement sédimentées. C'est dans ce contexte que s'enracine l'engagement de la coopérative, mais il est clair qu'au fil des décennies et des nouveaux défis à relever, en dernier lieu l'exploitation de l'Hôtel-Restaurant La Couronne, le modèle d'autogestion initial a dû faire la place à une organisation plus professionnelle. La coopérative qui réalisait, avant l'irruption de la pandémie, un chiffre d'affaire annuel de plus de 11 millions de francs avec plus d'une centaine de collaborateurs et collaboratrices, a réussi à développer une culture d'entreprise qui n'a rien trahi de son éthique initiale.

Pour chacun des quatre établissements qu'elle exploite, la coopérative a su définir un statut légal ou des conditions contractuelles qui lui permettent d'atteindre la rentabilité sans devoir faire face à des investissements hors de sa portée. Ainsi, elle est propriétaire de l'*Hôtel Baseltor*, mais complète le nombre de chambres par des baux de longue durée dans les maisons anciennes du voisinage. Elle est locataire du gros-œuvre dans l'ancien Dépôt de sel (*Restaurant Salzhaus*) et dans les anciens abattoirs (*Bar Solheure*), ce qui lui permet de concevoir elle-même l'ambiance qu'elle entend y créer en fonction des publics ciblés. Pour la gestion du boutique-hôtel La Couronne, elle est liée au Canton et à la Ville de Soleure par un contrat de partenariat public-privé qui implique également un investisseur. Enfin, un contrat de copropriété dans le Palais Von Roll assure à son entreprise de catering HOCH3 l'exploitation exclusive du splendide salon d'apparat baroque.

Dans chaque établissement, les interventions sur la substance construite ont été étroitement concertées avec le Service cantonal des monuments historiques et un équilibre subtil entre conservation des vestiges significatifs et création d'éléments d'ameublement contemporains (textiles, mobilier, décors muraux) a su être trouvé hors de tout dogmatisme, en collaboration avec des artistes et des artisans attentifs aux différents contextes.

Cette créativité dans le montage des projets et cette capacité à réinsuffler des activités dans des édifices voués à l'abandon ou alors menacés par des changements d'usages nuisibles à l'attractivité du centre-ville, forcent l'admiration. Au-delà de la bonne gestion de ses établissements, la coopérative Baseltor se montre solidaire des fournisseurs et prestataires de services du voisinage, contribuant ainsi à préserver la vitalité du tissu urbain et économique local.

En décernant le « prix spécial 2021 » à la coopérative Baseltor, le jury d'ICOMOS suisse entend récompenser tout le travail en profondeur qu'elle a accompli ces quatre dernières décennies, en faveur d'un centre-ville de Soleure où il fasse bon vivre, travailler, se divertir, ou séjourner en tant qu'hôtes de passage, dans un cadre convivial et chaleureux.

Auteur: Sylvain Malfroy, Neuchâtel – jury@icomos.ch

16 novembre 2020